

¿De qué habla la Comunidad de Formación?

Número 10. Septiembre 2025. 1ª quincena



Acabado el verano, y suponiendo que la mayoría de vosotros/as habéis vuelto al trabajo, reiniciamos la publicación de nuestros boletines quincenales. Vamos ya con el número 10, correspondiente a esta primera quincena de septiembre

Traemos a la portada un tema que entendemos de interés y que se ha suscitado en nuestra comunidad en esta última semana, propiciado por la publicación de algunos artículos que os enlazamos, y es el relativo al uso que se está haciendo de la IA en nuestras organizaciones.

Al hilo de ello, te recordamos que **sigue abierta la encuesta** que sobre el tema lanzamos al principio del verano. Si no la has contestado, hazlo ya y ayúdanos a difundirla. **La encontrarás aquí**

Y un recordatorio **IMPORTANTE**. La Comunidad de Formación de INAP_Social **nos hemos mudado a LinkedIn**. Las noticias, hilos de debate, anuncios de eventos o la difusión de este mismo boletín quincenal, la hacemos a través de un grupo “privado visible” que ha creado el INAP en esa red social y en la que estamos como administradores las tres personas que actualmente dinamizamos la comunidad y cuyos nombres y dirección mail tienes aquí abajo. Si eres empleado/a público/a y ya estás en LinkedIn, pídenos entrar en el grupo. Y si no, tendrás que abrir una cuenta primero. [Aquí el enlace al grupo](#) ¡¡Te esperamos!! Ya somos 240

Fernando Martínez: fernando.martinez@inap.social

Isabel Belmonte: isabel.belmonte@inap.social

José A. Latorre: joseantonio.latorre@inap.social

Autonomía en el uso de la Inteligencia Artificial en el trabajo

En un chat que agrupa a personas interesadas por el aprendizaje en el sector público, **Jesús Martínez** nos aportaba algunos artículos interesantes sobre el tema. Así, **Genís Roca** en su artículo “[Preparando el Año IV d. Ch.](#)” nos habla del uso de la IA en las empresas por parte de sus trabajadores con herramientas propias, al margen del control de los correspondientes departamentos de informática. “Una empresa puede tener problemas si sus empleados usan programas informáticos propios, pero lo realmente terrible es que ninguno de ellos lo esté haciendo” concluye Genís.

En [este otro artículo](#), **Pep Martorell** también nos habla de este fenómeno Shadow AI afirmando que: “mientras los proyectos oficiales se atascan, los empleados ya utilizan ChatGPT, Claude o Copilot con cuentas personales para hacer mejor su trabajo” constatando que este uso informal tiene más impacto que las iniciativas corporativas.

Alrededor de un 43% de profesionales utilizan en su trabajo herramientas de IA que no les ha facilitador su empresa (frente a un 41% que solo usa las corporativas) se desprende de un [estudio sobre el tema](#) de **Future for Work Institute**

Y si nos centramos en el sector público y tomamos como referencia los datos obtenidos de la [encuesta que sobre el uso de la IA tenemos abierta](#) en la **comunidad de formación de #INAP_Social**, un primer avance apunta a que apenas un 20% de organizaciones públicas tiene, en fase de desarrollo, políticas o directivas internas del uso de la IA. Sin embargo, dos terceras partes de las personas encuestadas, afirman usar IA en su trabajo: un 25% a diario, un 23% varias veces a la semana y un 19% de manera esporádica, 1 o 2 veces al mes. Y lo más llamativo, relacionado con el tema que nos ocupa, es que más de la mitad de quienes han respondido (54%) dice utilizar herramientas de IA que NO les han sido proporcionadas por su organización



¿De qué habla la Comunidad de Formación?

Número 10. Septiembre 2025. 1ª quincena

PRÓXIMOS EVENTOS

Aprende a usar la IA para automatizar tareas, ganar tiempo y mejorar tus resultados

Mini curso gratuito de 6 horas (3 sesiones de 2 h.) los días 2, 3 y 4 de septiembre a las 20:00 h. organizado por **Big School** e impartido por **Jon Hernández**, divulgador de IA. [Info e inscripciones aquí](#)

Jornadas sobre Inteligencia Artificial y Recursos Humanos

Los días 18 y 19 de septiembre, se celebran en Vigo estas jornadas organizadas por **ANEXPAL** en las que colaboran el **Concello de Vigo**, **Universidad de Vigo**, **FEMP**, **Asoc. MSP**, **Asoc ADPP** y **Aranzadi La Ley**. [Acceso a programa e inscripciones](#)

III Encuentro nacional de gestión pública

En esta ocasión, el Encuentro se celebra en Lanzarote, en los Jameos del Agua. Tendrá lugar los días 2 y 3 de Octubre y lo organizan **NUTCO** y el **Cabildo de Lanzarote**. [Aquí tienes la información disponible y el acceso a la inscripción](#)

Gobierno del futuro: prospectiva, datos e inteligencia artificial para las políticas públicas

El **CLAD** organiza este curso internacional de 50 horas lectivas, en modalidad virtual, del 29 de septiembre al 5 de noviembre. Imparte el prof. **Mauro Solano** de la **Universidad de San Martín**. Inscripciones hasta el 3 de septiembre. Hay becas totales y parciales para servidores públicos. [Toda la info aquí](#)

X Congreso Internacional de Transparencia y Gobierno Abierto

En esta ocasión se celebra en Castellón del 24 al 26 de septiembre. Organizado por **CIT**, la **Universitat Jaume I** y la **Universidad Complutense**. [Info aquí](#)

PUBLICACIONES

¿Qué es la redarquía? El futuro de las organizaciones no se construye en vertical

Interesante y documentado artículo de **Ana Valera Rubio** en la **revista ORH**. Puedes leerlo desde [este enlace](#)

¿Por qué es tan difícil que las administraciones públicas sean organizaciones adaptativas?

A través de LinkedIn accedemos a [este post](#) de **Marcelo Lasagna** que es un crudo análisis de la realidad de nuestras administraciones públicas. Recomendamos leer también los más de 50 comentarios

¿Y si empezamos a hacer las cosas fáciles?

Un (casi) habitual de estos boletines es **Toni Merino** gerente del **Ayuntamiento de Mataró**, y es que escribe muy clarito y en tono autocrítico acerca del funcionamiento de nuestras Instituciones. Tenemos además la suerte de que -incluso en verano- ha seguido escribiendo. [Acceso al post](#)

Nova Burocracia

Con este nombre, la **Fundación Novagob** y **València Innovation Capital** (Ayuntamiento Valencia) han puesto en marcha un *pódcast* sobre temas de innovación pública. Es en formato entrevista y la persona que lo dinamiza es **Pilar Moreno**. Encontrarás todos los episodios [en este enlace](#)

Gestión pública

Este es el título del último artículo (31 de Agosto) de **Xavier Marcet** en su columna habitual de **La Vanguardia**. A través de 40 aforismos, hace una foto fija de la administración pública. Y tú ¿Con cuál de ellos te quedas?. [Léelo aquí](#)

LIBRO RECOMENDADO



Mayer, Richard E. (2020) "Aplicando la ciencia del aprendizaje" Ed. Grao

Este libro que nos recomienda **José Luis Alonso** resume las ideas fundamentales que todo docente debería conocer para respaldar sus decisiones educativas con base en las evidencias científicas disponibles. De forma muy oportuna, Mayer organiza el libro alrededor de los tres grandes temas en que puede dividirse el objeto de estudio de la psicología educativa: el aprendizaje, la enseñanza y la evaluación. El libro está dirigido a las personas que buscan un enfoque científico en su objetivo de ayudar a aprender. La premisa subyacente es que, si deseamos ayudar a las personas a aprender, nos resultará de utilidad tener algún conocimiento sobre cómo se produce el aprendizaje. Pero la ciencia del aprendizaje estaría huérfana sin la ciencia de la enseñanza y la ciencia de la evaluación. Por eso, el libro hace un repaso a los principales hallazgos con que la investigación educativa en su conjunto puede contribuir a la mejora de la educación. Prólogo de **Héctor Ruiz**

COLABORACIONES

Para que este boletín sea útil, necesitamos de tu colaboración. ¿Quieres recomendar un libro relacionado con el aprendizaje? ¿Quieres que se publique tu evento? . Contacta con:

joseantonio.latorre@inap.social
isabel.belmonte@inap.social
fernando.martinez@inap.social